

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



華潤醫藥集團有限公司

China Resources Pharmaceutical Group Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：3320)

截至二零一九年十二月三十一日止年度全年業績公告

華潤醫藥集團有限公司(「本公司」或「華潤醫藥」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度(「報告期間」)之經審核綜合業績，連同截至二零一八年十二月三十一日止年度的比較數據如下：

綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元 (經重列)
收益	3	204,453,869	189,689,107
銷售成本		(170,436,179)	(154,758,728)
毛利		34,017,690	34,930,379
其他收入		1,886,013	1,592,296
其他收益及虧損	5	(39,234)	3,357
銷售及分銷開支		(19,188,523)	(18,340,880)
行政開支		(5,203,768)	(4,793,429)
其他開支		(1,260,626)	(1,351,850)
融資成本	6	(3,712,401)	(2,934,277)
分佔聯營公司及合營企業溢利		140,417	76,881
除稅前溢利	7	6,639,568	9,182,477
所得稅開支	8	(1,541,765)	(1,610,153)
年內溢利		<u>5,097,803</u>	<u>7,572,324</u>
應佔：			
本公司擁有人		3,286,419	3,977,603
非控股權益		1,811,384	3,594,721
		<u>5,097,803</u>	<u>7,572,324</u>
本公司普通股權益持有人應佔每股盈利 基本及攤薄(港幣元)	10	<u>0.52</u>	<u>0.63</u>

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元 (經重列)
年內溢利	5,097,803	7,572,324
其他全面虧損		
其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損：		
分佔聯營公司匯兌儲備的變動	(1,773)	(39,094)
換算海外業務產生的匯兌差異	<u>(1,989,254)</u>	<u>(3,096,384)</u>
其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損淨額	<u>(1,991,027)</u>	<u>(3,135,478)</u>
不會於其後期間重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)：		
換算為呈報貨幣產生的匯兌差額	-	(713,390)
於轉撥至投資物業時重估物業、廠房及設備的收益，扣除任何稅	<u>201,382</u>	<u>30,924</u>
於其後期間將不會重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)淨額	<u>201,382</u>	<u>(682,466)</u>
其他全面虧損，扣除所得稅	<u>(1,789,645)</u>	<u>(3,817,944)</u>
年內全面收益總額	<u><u>3,308,158</u></u>	<u><u>3,754,380</u></u>
應佔：		
本公司擁有人	2,447,406	1,504,627
非控股權益	<u>860,752</u>	<u>2,249,753</u>
	<u><u>3,308,158</u></u>	<u><u>3,754,380</u></u>

綜合財務狀況報表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元 (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備		16,322,310	14,652,228
使用權資產		5,507,549	–
預付土地租賃款項		–	2,590,622
投資物業		1,724,234	1,541,437
商譽		19,306,440	19,804,854
無形資產		6,049,195	4,954,664
於合營企業的權益		96,602	44,290
於聯營公司的權益		4,735,488	3,267,362
其他非流動金融資產		412,215	222,673
遞延稅項資產		856,088	621,419
其他非流動資產		2,072,276	1,218,427
非流動資產總額		57,082,397	48,917,976
流動資產			
存貨		22,332,374	21,527,923
貿易及其他應收款項	11	63,772,489	54,847,015
預付土地租賃款項		–	123,128
其他流動金融資產		26,403,362	28,023,549
應收關聯方款項		3,230,581	2,402,557
可收回稅項		65,183	57,895
已抵押存款		4,614,611	3,428,676
現金及現金等價物		12,524,016	16,633,301
分類為持作出售的資產		–	222,180
流動資產總額		132,942,616	127,266,224

綜合財務狀況報表(續)

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元 (經重列)
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	60,076,785	56,198,259
短期融資券		–	3,423,868
合約負債		1,651,904	1,711,938
租賃負債		614,389	–
應付關聯方款項		14,100,989	4,057,107
銀行借款		27,486,200	37,362,593
應付債券		2,288,443	–
應付稅項		452,959	603,263
		<u>106,671,669</u>	<u>103,357,028</u>
與分類為持作出售資產直接相關的負債		–	1,341
		<u>106,671,669</u>	<u>103,358,369</u>
流動負債總額		<u>106,671,669</u>	<u>103,358,369</u>
流動資產淨值		<u>26,270,947</u>	<u>23,907,855</u>
總資產減流動負債		<u>83,353,344</u>	<u>72,825,831</u>
非流動負債			
銀行借款		3,579,485	3,301,928
應付債券		5,663,955	6,847,740
租賃負債		1,632,967	–
遞延稅項負債		1,506,573	881,272
其他非流動負債		1,388,543	1,326,119
		<u>13,771,523</u>	<u>12,357,059</u>
非流動負債總額		<u>13,771,523</u>	<u>12,357,059</u>
資產淨值		<u>69,581,821</u>	<u>60,468,772</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		27,241,289	27,241,289
儲備		13,470,059	12,071,733
		<u>40,711,348</u>	<u>39,313,022</u>
非控股權益		<u>28,870,473</u>	<u>21,155,750</u>
總權益		<u>69,581,821</u>	<u>60,468,772</u>

綜合財務報表附註

1. 公司及集團資料

本公司為一家於香港註冊成立的股份有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市，自二零一六年十月二十八日起生效。其直接控股公司為華潤集團(醫藥)有限公司(「華潤集團(醫藥)」，一家於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)，而其最終控股公司為中國華潤有限公司(「中國華潤」)，一家於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業)。

財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計準則及香港公司條例，採用歷史成本法編製，惟按公允價值計量的投資物業、以及若干債務及股權投資除外。財務報表以港幣呈報，所有金額均約整至最接近的千元，另有註明者除外。

本公司為一家投資控股公司。

本二零一九年年度業績公佈中所載有關截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司於該年度之法定年度綜合財務報表，惟均源自該等財務報表。根據公司條例(香港法例第622章(「公司條例」))第436條規定須予以披露之有關該等法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的規定向公司註冊處處長遞交截至二零一八年十二月三十一日止年度綜合財務報表，並將會在適當時遞交截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

2.1 會計政策之變動及披露

本集團於本年度財務報表首次採用以下新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號修訂本	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或支付
香港會計準則第28號修訂本	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性
二零一五年至二零一七年週期之年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則第23號修訂本

除香港財務報告準則第9號修訂本及香港會計準則第19號修訂本以及香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期不適用於本集團財務報表外，新訂及經修訂香港財務報告準則之性質及影響如下：

(a) 香港財務報告準則第16號

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號(「香港會計準則第17號」)租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號(「香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號」)釐定安排是否包括租賃、香港(常務詮釋委員會)－詮釋第15號經營租賃－優惠及香港(常務詮釋委員會)－詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列租賃的確認、計量、呈列及披露原則，並要求承租人以單一資產負債表模式將大多數租賃列賬，並確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認獲豁免。香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人將繼續使用與香港會計準則第17號相似的準則將租賃分為經營租賃或融資租賃。

本集團採納經修訂追溯採納法採納香港財務報告準則第16號，並於二零一九年一月一日初次應用。根據該方法，本集團已追溯應用該準則，並將初次採納的累計影響確認為對於二零一九年一月一日之保留盈利期初結餘的調整，且不會重列二零一八年的比較資料，而繼續根據香港會計準則第17號及相關詮釋呈報。

租賃之新定義

根據香港財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而授予在一段時間內可識別資產使用的控制權，則該合約屬於租賃或包含租賃。倘客戶有權從使用可識別資產中獲取絕大部分經濟利益及有權主導可識別資產的使用，則表示擁有控制權。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，僅在初次應用日對先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號識別為租賃的合約應用該準則。根據香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號未有識別為租賃的合約並未予重新評估。因此，香港財務報告準則第16號的租賃定義僅應用於在二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

作為承租人－先前分類為經營租賃之租賃

採納香港財務報告準則第16號之影響性質

本集團擁有多項土地、樓宇及其他設備項目之租賃合約。作為承租人，本集團先前按租賃是否評估為已將其資產所有權之絕大部分回報及風險轉予本集團，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據香港財務報告準則第16號，本集團就所有租賃應用單一之方法確認及計量使用權資產及租賃負債，惟低價值資產租賃(按個別租賃基準選擇)及租期12個月或以下的租賃(「短期租賃」)(按相關資產類別選擇)之兩項可選擇租賃豁免除外。本集團確認使用權資產折舊(及減值，如有)及尚未償還租賃負債之應計利息(為融資成本)，而非於自二零一九年一月一日開始之租期內按直線法於經營租賃項下確認租金開支。

過渡影響

於二零一九年一月一日之租賃負債按剩餘租賃付款之現值確認，並使用二零一九年一月一日之增量借款利率貼現及計入租賃負債。大部分租賃之使用權資產按賬面值確認，猶如該準則一直獲應用，惟本集團於二零一九年一月一日應用之增量借款利率除外。

就其他租賃而言，使用權資產按租賃負債之金額計量，有關金額按緊隨二零一九年一月一日前財務狀況表內已確認租賃涉及之任何預付或應計租賃付款金額作出調整。

所有該等資產於該日乃根據香港會計準則第36號評估是否存在任何減值。本集團已選擇於財務狀況表內分開呈列使用權資產。

對於先前計入投資物業並按公允價值計量之租賃土地及樓宇(持作以賺取租金收入及／或資本增值)而言，本集團於二零一九年一月一日繼續將其列為投資物業。其仍應用香港會計準則第40號按公允價值計量。

於二零一八年十二月三十一日應用香港會計準則第17號的經營租賃承擔與於二零一九年一月一日(即本集團首次應用香港財務報告準則第16號之日)於綜合財務狀況表確認的租賃負債之間的差額主要由於未來租賃付款貼現、應計租賃費用重新分類為租賃負債、選擇不就租賃期限於初次應用日期後十二個月內屆滿或屬低價值租賃的若干租賃確認租賃負債，以及本集團合理確信其將行使延長選擇權不於二零一八年十二月三十一日確認的額外期間租賃付款。於二零一九年一月一日應用於租賃負債的承租人增量借款利率為介乎2.62%至5.00%。

本集團於二零一九年一月一日應用香港財務報告準則第16號時已使用以下有選擇性的實際權宜方法：

- 對於租賃期自初次應用之日起十二個月內終止的租賃應用短期租賃豁免
- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一貼現率
- 於初次應用日計量使用權資產時剔除初步直接成本
- 倘合約包含延長／終止租賃的選擇權，則於事後釐定租賃期

作為承租人 – 先前分類為融資租賃之租賃

對於先前分類為融資租賃之租賃，本集團並無更改於首次應用日期已確認資產及負債之初始賬面值。因此，於二零一九年一月一日，使用權資產及租賃負債賬面值為根據香港會計準則第17號確認的資產及負債賬面值(即融資租賃應付款項)。

於二零一九年一月一日的財務影響

於二零一九年一月一日採納香港財務報告第16號後產生之影響如下：

	增加／(減少) 港幣千元
資產	
使用權資產增加	4,649,002
物業、廠房及設備減少	(11,589)
預付土地租賃款項減少	(2,713,750)
遞延稅項資產增加	23,477
	<hr/>
總資產增加	1,947,140
	<hr/> <hr/>
負債	
租賃負債及總負債增加	2,016,387
	<hr/> <hr/>
保留盈利減少	(69,247)
	<hr/> <hr/>

(b) 香港財務報告準則第28號修訂本

香港會計準則第28號修訂本明確說明香港財務報告準則第9號的豁免範圍僅包括就此應用權益法的於聯營公司或合營企業的權益，而不包括實質上構成於聯營公司或合營企業的投資淨額一部分的長期權益(並無就此應用權益法)。因此，實體應用香港財務報告準則第9號而非香港會計準則第28號(包括香港財務報告準則第9號項下的減值規定)將該等長期權益入賬。僅就確認聯營公司或合營企業的虧損及於聯營公司或合營企業的投資淨額的減值而言，香港會計準則第28號繼而應用於投資淨額(包括長期權益)。於二零一九年一月一日採納修訂本後，本集團已評估於聯營公司或合營企業的長期權益業務模式，並認為於聯營公司或合營企業的長期權益繼續根據香港財務報告準則第9號以攤銷成本計量。因此，修訂本對本集團財務狀況或表現並無任何影響。

(c) 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號闡述稅務處理涉及影響香港會計準則第12號應用的不確定因素時，如何處理所得稅(即期與遞延)會計。本項詮釋不適用於香港會計準則第12號範圍外的稅務與徵費，也沒有具體說明對於不確定稅務處理相關利息與罰款的要求。本項詮釋具體說明：(i)實體應否單獨考慮不確定稅務處理；(ii)實體對於稅務部門檢查稅務處理的假設；(iii)實體應如何釐定應課稅利潤或稅務虧損、稅基、未用稅務虧損、未用稅項抵免及稅率；及(iv)實體應如何考慮事實與環境的變更。本集團已於採納本項詮釋時考慮其是否有任何因集團內公司間銷售的轉讓定價導致不確定稅務狀況基於本集團稅務合規性及轉讓定價研究，本集團認為轉讓定價政策很可能可以被稅務部門接受。因此，本項詮釋對本集團財務狀況或表現並無任何重大影響。

2.2 重列比較數據

於二零一七年十一月二十一日，華潤生物醫藥(深圳)有限公司(「華潤生物醫藥」)(一家本公司間接持有100%股權的附屬公司)的董事批准向合肥天麥生物科技有限公司(「合肥天麥」)控股股東出售合肥天麥14.12%股權。華潤生物醫藥就收購合肥天麥20%股權與合肥天麥控股股東於二零一六年十二月訂立的股份認購協議列明，倘合肥天麥於二零一七年十二月三十一日尚未取得GMP認證，華潤生物醫藥可按經協定代價向合肥天麥控股股東出售於合肥天麥的14.12%股權(「回售」)。因此，賬面值港幣1,146,564,000元(即二零一七年十二月三十一日於合肥天麥14.12%股權的公允價值)自於聯營公司權益重新分類為持作出售資產。

誠如合肥天麥控股股東與華潤生物醫藥於二零一八年八月簽訂的協議所載，付款將按分期方式安排。於二零一八年十二月三十一日，華潤生物醫藥並未接獲合肥天麥控股股東付款，故此，賬面值港幣1,093,841,000元(即合肥天麥股權14.12%的公允價值)仍列示為分類為持作出售資產。

於二零一七年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日，本集團保留其餘5.88%合肥天麥股權為於聯營公司的權益，因為華潤生物醫藥仍有兩名董事在合肥天麥董事會內，因此視為對該實體有重大影響力。

經與合肥天麥控股股東協商，本集團於本年度終止對合肥天麥部分股權的回售交易。因此，自將合肥天麥被分類至持作出售的資產之日起，財務報表應做相應修訂。相關比較數據修訂包括：(1)截至二零一八年十二月三十一日止年度，分占聯營公司及合營企業溢利和本公司擁有人應占年內溢利減少港幣60,287,000元；(2)於二零一八年十二月三十一日，於聯營公司的權益增加港幣1,033,554,000元，分類為持作出售的資產減少港幣1,093,841,000元；(3)於二零一八年十二月三十一日，保留盈利及總權益減少港幣60,287,000元；(4)本公司普通股權益持有人應占基本及攤薄每股盈利減少港幣0.01元。

除此之外，若干比較數據已重述以符合本年度呈報列式之要求。

3. 收益

收益分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
來自客戶合約的收益		
醫藥產品銷售	204,290,140	189,574,548
來自其他來源的收益		
投資物業經營租賃的租金收入總額		
租賃付款，包括固定付款	163,729	114,559
	<u>204,453,869</u>	<u>189,689,107</u>

4. 分部資料

管理層已根據董事會審閱的報告(用於作出戰略決定)釐定經營分部。本公司董事會(主要經營決策者)考慮從不同業務類型角度進行資源分配及分部表現評估。

本集團四個可報告經營分部如下：

- (a) 製藥業務(製造分部)－研發、製造及銷售一系列藥品及醫療保健品
- (b) 藥品分銷業務(分銷分部)－向醫院、分銷商及零售藥店等藥品製造商及配藥商提供分銷、倉儲、物流及其他藥品供應鏈增值解決方案及相關服務
- (c) 藥品零售業務(零售分部)－經營零售藥店
- (d) 其他業務營運(其他)－持有物業

概無經營分部合併構成本集團的可報告分部。

分部間銷售乃按經營分部間互相協定的價格及條款進行，乃經參考當時現行市價向第三方銷售所用售價。

董事會乃基於計量收益及分部業績評估經營分部的表現。

分部業績指不計及分配其他收入、其他收益及虧損、行政開支、其他開支、分佔聯營公司及合營企業業績及融資成本下，各分部賺取的溢利。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策者匯報的計量基準。

為監控分部表現及在分部間分配資源：

- 所有資產(包括於附屬公司的投資及應收本集團內集團實體的款項)分配至可報告分部資產，不包括遞延稅項資產及可收回稅項；及
- 所有負債(包括應付本集團內集團實體的款項)分配至可報告分部負債，不包括若干其他應付款項、應付稅項、遞延稅項負債、超短期融資券、銀行借款、應付債券及其他非流動負債(不包括租賃負債)。

分部收益及業績

以下是按可報告及經營的分部對本集團收益與業績的分析：

截至二零一九年十二月三十一日止年 度	製造分部 港幣千元	分銷分部 港幣千元	零售分部 港幣千元	其他 港幣千元	總計 港幣千元
分部收益					
外部銷售	30,692,657	167,093,588	6,462,839	204,785	204,453,869
分部間銷售	<u>3,113,038</u>	<u>3,597,698</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>6,710,736</u>
	33,805,695	170,691,286	6,462,839	204,785	211,164,605
抵銷：					
抵銷分部間銷售					<u>(6,710,736)</u>
分部收益					<u>204,453,869</u>
分部業績	6,765,276	7,736,419	72,893	142,454	14,717,042
其他收入					1,886,013
其他收益及虧損(附註5)					(39,234)
行政開支					(5,203,768)
其他開支					(1,260,626)
融資成本(不包括租賃負債利息)					(3,600,276)
分佔聯營公司及合營企業溢利					<u>140,417</u>
除稅前溢利					<u>6,639,568</u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度 (經重列)	製造分部 港幣千元	分銷分部 港幣千元	零售分部 港幣千元	其他 港幣千元	總計 港幣千元
分部收益					
外部銷售	31,939,850	152,150,542	5,454,635	144,080	189,689,107
分部間銷售	<u>3,103,805</u>	<u>3,178,293</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>6,282,098</u>
	35,043,655	155,328,835	5,454,635	144,080	195,971,205
抵銷：					
抵銷分部間銷售					<u>(6,282,098)</u>
分部收益					<u>189,689,107</u>
分部業績	8,689,898	7,714,721	105,959	78,921	16,589,499
其他收入					1,592,296
其他收益及虧損(附註5)					3,357
行政開支					(4,793,429)
其他開支					(1,351,850)
融資成本					(2,934,277)
分佔聯營公司及合營企業溢利					<u>76,881</u>
除稅前溢利					<u>9,182,477</u>

5. 其他收益及虧損

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
出售附屬公司的收益	1,091,295	—
出售聯營公司的收益	—	550
出售無形資產的(虧損)/收益	(1,588)	18,037
出售物業、廠房及設備的虧損	(6,421)	(7,048)
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	(37,318)	(22,545)
就貿易應收款項確認的減值虧損，淨額	(446,927)	(91,224)
就其他應收款項確認的減值虧損，淨額	(29,651)	(8,270)
就商譽確認的減值虧損	(722,587)	(20,109)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	47,683	88,167
投資物業公允價值變動	(14,433)	81,354
其他	80,713	(35,555)
	<u>(39,234)</u>	<u>3,357</u>

6. 融資成本

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
銀行借款利息	3,167,939	2,714,277
應付債券利息	388,495	219,883
來自一家中間控股公司的借款利息	48,629	4,931
租賃負債利息	112,125	—
減：物業、廠房及設備的資本化利息(附註)	(4,787)	(4,814)
	<u>3,712,401</u>	<u>2,934,277</u>

附註：資本化利息源於特為取得合資格資產所借資金及基本借貸組合，並按4.75%(二零一八年：4.69%)的年資本化利率計算合資格資產產生的開支。

7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
董事薪酬	11,083	15,840
僱員福利開支(不包括董事薪酬)		
工資及薪金	8,073,331	7,352,368
退休福利計劃供款	770,352	734,386
總額	<u>8,854,766</u>	<u>8,102,594</u>
核數師薪酬	16,935	13,296
物業、廠房及設備折舊	1,432,208	1,311,302
使用權資產折舊(二零一八年：土地租賃預付款)	684,638	99,065
無形資產攤銷	248,001	206,101
滯銷及陳舊存貨撥備	67,099	44,359
確認為銷售成本的存貨成本	169,467,387	153,748,713
研發支出(計入其他開支)	1,154,293	1,015,244
匯兌虧損淨額	30,191	257,388
股息收入	(8,047)	(2,216)
利息收入	(636,181)	(453,748)
投資物業的租金收入總額	(163,729)	(114,559)
減：從投資物業收取的租金收入而產生的直接經營費用	<u>39,307</u>	<u>36,414</u>
	<u>(124,422)</u>	<u>(78,145)</u>

8. 所得稅費用

香港利得稅按年內香港產生的估計應課稅溢利的16.5%(二零一八年：16.5%)的稅率計提。

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅，惟下文所述的該等附屬公司除外。

若干在中國經營的附屬公司獲有關省份的科學技術廳及其他機構授予「**高新技術企業**」稱號，為期三年，已向當地稅務部門登記享受15%的寬免企業所得稅稅率。

除此之外，根據國稅[2012]12號及財稅[2011]58號，本集團若干中國內地附屬公司從事西部大開發計劃所提倡的業務活動，及於二零一一年至二零二零年經延長期間享受15%的優惠稅率。因此，乃按15%的稅率計算即期稅項金額。

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
即期稅項		
中國企業所得稅(「 中國企業所得稅 」)	1,749,840	1,823,546
香港利得稅	136	3,555
過往年度撥備不足／(超額撥備)		
中國企業所得稅	54,002	(12,980)
香港利得稅	(20)	(847)
	<u>1,803,958</u>	<u>1,813,274</u>
遞延稅項	<u>(262,193)</u>	<u>(203,121)</u>
年內稅項支出總額	<u><u>1,541,765</u></u>	<u><u>1,610,153</u></u>

9. 股息

- (i) 誠如日期為二零一六年十月十七日的本公司招股章程所披露，華潤集團(醫藥)、北京國管中心投資管理有限公司(「**北京國管投資**」，前稱北京醫藥投資有限公司)及Beijing Equity Investment Development Fund (Cayman II) L.P.(均為本公司上市前本公司當時之股東)已於二零一六年十月九日批准大約港幣2,227.8百萬元特別股息(「**特別股息股東決議案**」)。

根據本公司日期為二零一八年十月十八日的公告，董事會宣佈，考慮到本公司取得之可分派溢利，董事會議決宣派特別股息港幣1,559,479,408.50元，其中根據特別股息股東決議案分別向華潤集團(醫藥)及北京國管投資派付港幣1,122,825,174.12元及港幣436,654,234.38元。直至二零一八年十二月三十一日，特別股息港幣2,227.8百萬元包括二零一八年宣派的港幣1,559,479,408.50元已向華潤集團(醫藥)及北京國管投資悉數派付。

(ii)

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
年內確認為分派的本公司普通股股東所得股息：		
二零一八年末期－每股普通股港幣0.13元(二零一八年：二零一七年末 期－每股普通股港幣0.11元)	<u>816,986</u>	<u>691,297</u>

於報告期末後，本公司董事建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股港幣0.11元(二零一八年：港幣0.13元)，總額港幣691百萬元(二零一八年：港幣817百萬元)，惟須待股東於應屆股東大會上批准後，方可作實。

於報告期末後，附屬公司的董事已建議派付有關華潤三九醫藥股份有限公司、東阿阿膠股份有限公司、華潤雙鶴藥業股份有限公司及江中藥業股份有限公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息，股息金額分別為每股普通股人民幣43.0分、人民幣20.0分、人民幣30.4分及人民幣30.0分，總額分別為人民幣420,927,000元(相等於港幣469,901,857元)、人民幣130,804,307元(相等於港幣146,023,389元)、人民幣317,144,264元(相等於港幣354,043,999元)及人民幣157,500,000元(相等於港幣175,825,125元)，惟股息派付須事先獲有關附屬公司的股東於有關附屬公司的應屆股東大會上批准後，方告作實。

10. 本公司普通股權益持有人應佔每股盈利

本公司普通股權益持有人應佔每股基本盈利乃基於下列計算：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元 (經重列)
盈利		
用於計算每股基本盈利的本公司擁有人應佔溢利	<u>3,286,419</u>	<u>3,977,603</u>
股份數目		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	<u>6,284,506,461</u>	<u>6,284,506,461</u>

由於截至二零一九年十二月三十一日止年度及二零一八年十二月三十一日止年度並無發行潛在攤薄普通股，故每股已攤薄盈利等於每股基本盈利。

11. 貿易及其他應收款項

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
應收票據	2,270,974	2,559,563
貿易應收款項 減值撥備	52,680,136 (832,206)	44,797,057 (436,084)
	<u>51,847,930</u>	<u>44,360,973</u>
預付款項	3,662,142	3,425,706
其他應收款項 減值撥備	6,150,906 (159,463)	4,637,120 (136,347)
	<u>5,991,443</u>	<u>4,500,773</u>
	<u>63,772,489</u>	<u>54,847,015</u>

本集團一般向其貿易客戶授予介乎30至270天的信貸期，並可向選定客戶將信貸期延長至360天，而此須視乎選定客戶的貿易量及結算條款而定。應收票據的期限通常介乎30至180天。

本集團的貿易應收款項包括應收本集團同系附屬公司、合營企業、聯營公司及同系附屬公司的聯營公司的款項各為港幣41,991,000元(二零一八年：港幣36,954,000元)港幣253,000元(二零一八年：港幣782,000)、港幣43,365,000元(二零一八年：港幣44,008,000元)及港幣174,864,000元(二零一八年：港幣256,536,000元)，該等款項按本集團向主要客戶提供的類似信貸條款償還。

於二零一八年及二零一九年十二月三十一日，本集團基於發票日期扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
0至30天	19,055,572	16,743,995
31至60天	7,556,805	6,757,515
61至90天	5,023,435	4,286,534
91至180天	10,795,980	10,084,492
181至365天	7,275,886	5,726,756
超過1年	2,140,252	761,681
	<u>51,847,930</u>	<u>44,360,973</u>

於二零一八年及二零一九年十二月三十一日，本集團應收票據按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
0至30天	1,264,215	317,149
31至60天	233,886	393,062
61至90天	262,085	432,406
91至180天	510,788	1,416,946
	2,270,974	2,559,563

12. 貿易及其他應付款項

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
貿易應付款項	(a)	29,471,893	27,227,869
應付票據	(a)	13,259,163	12,281,222
應計薪金		1,912,778	1,600,012
應付利息		93,616	304,111
其他應付稅項		667,354	1,314,669
其他應付款項		13,940,109	12,360,798
應付退貨款		24,884	17,086
就收購附屬公司的應付款項		706,988	1,092,492
		60,076,785	56,198,259

附註：

- (a) 採購貨品的平均信用期介乎30至120天。應付票據擁有介乎30至360天的期限。於二零一九年十二月三十一日，本集團港幣6,210,204,000元(二零一八年：港幣7,125,681,000元)的應付票據由本集團賬面總值為港幣620,403,000元(二零一八年：港幣1,189,792,000元)的應收票據及港幣3,305,633,000元(二零一八年：港幣3,193,308,000元)的已抵押銀行存款所擔保。

本集團基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
0至30天	19,549,147	16,405,519
31至60天	3,659,134	4,092,276
61至90天	1,589,073	1,971,968
超過90天	4,674,539	4,758,106
	29,471,893	27,227,869

本集團基於開立日期的應付票據的賬齡分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
0至30天	11,473,614	9,581,425
31至60天	507,708	616,290
61至90天	440,988	852,340
超過90天	836,853	1,231,167
	<u>13,259,163</u>	<u>12,281,222</u>

13. 業務合併

(a) 收購江中集團

華潤醫藥控股有限公司(「華潤醫藥控股」)，為本公司全資附屬公司，分別於二零一八年七月三十日及二零一八年九月十四日與江西江中製藥(集團)有限責任公司(「江中集團」，現為華潤江中製藥集團有限責任公司)之屆時股東訂立股份認購協議及補充認購協議，以透過現金注資約人民幣3,099.4百萬元(相當於港幣3,636.5百萬元)(「代價」)的方式認購江中集團的經增加註冊股本股份。於該代價中，約人民幣1,040.8百萬元(相當於約港幣1,221.1百萬元)將視作向江中集團的計息股東貸款，除收回應向其聯營公司收取的任何未償還委託貸款的金額，應注入江中集團之儲備資本。於二零一九年二月二十二日，上述江中集團的股份認購完成，江中集團成為華潤醫藥控股擁有51%股權的附屬公司。江中集團為一家專營中藥的大型醫藥公司，直接持有江中藥業股份有限公司(「江中藥業」)的股權。江中藥業為一家於上海證券交易所上市的公司，主要從事生產、研發及分銷OTC藥品及健康護理產品。於二零一九年十二月三十一日，本集團透過江中集團間接持有江中藥業43.03%的股權。此次收購江中集團確認的商譽為港幣718,487,000元。

(b) 收購其他附屬公司

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團亦以現金代價合共人民幣101.6百萬元(相當於港幣約113.5百萬元)收購以下醫藥產品製造及銷售公司或業務。本集團收購該等附屬公司作為其擴大於製藥行業市場份額的戰略的一部分。

被收購方名稱	收購日期	所收購權益百分比
四川三九醫藥貿易有限公司	二零一九年十一月二十五日	100%
鐵嶺春天藥業有限公司	二零一九年五月二十三日	51%
華潤淮安醫藥有限公司	二零一九年三月二十六日	70%
華潤瀘州醫藥有限公司	二零一九年一月二十一日	70%
華潤南充醫藥有限公司	二零一九年一月二十一日	70%

自以下公司收購的業務

收購日期

華潤滁州醫藥有限公司
華潤濰坊遠東醫藥有限公司

二零一九年二月二十八日
二零一九年四月三十日

以上於收購時確認的商譽為港幣26,746,000元。

14. 出售附屬公司

(a) 出售深圳三九醫院有限公司(「深圳三九」)

於二零一九年一月，本集團以現金代價人民幣1,116.9百萬元(相當於港幣1,246.8百萬元)出售深圳三九之100%股權予深圳新深醫院管理有限公司。出售附屬公司深圳三九的收益為港幣1,062,541,000元。

(b) 出售片仔癀

於二零一九年九月，本集團以現金代價人民幣165.8百萬元(相當於港幣183.9百萬元)出售華潤片仔癀藥業有限公司(「片仔癀」)51%股權予漳州片仔癀藥業股份有限公司。出售附屬公司片仔癀的收益為港幣28,754,000元。

15. 報告期後事項

- 1、 二零一九年十一月二十八日，本集團之子公司華潤三九醫藥股份有限公司與哈爾濱譽衡藥業股份有限公司(「譽衡藥業」)簽署了《股權轉讓合同》，以人民幣1,420百萬元(相當於港幣1,585百萬元)收購譽衡藥業持有澳諾(中國)製藥有限公司(「澳諾」)100%股權。於2020年1月2日，澳諾股權轉讓的相關工商變更登記手續辦理完成。
2. 於二零二零年一月，爆發的新型冠狀病毒疫情(「**新冠肺炎**」)繼續在中國及世界各國蔓延。疫情對本集團的運營情況存在一定的暫時性影響，影響程度取決於防疫措施的實際情況和疫情持續的時間。本集團將密切關注疫情的發展情況，評估其對本集團財務狀況和經營成果的影響並作出積極反應。截至報告發表之日，評估仍在進行中。

行業概況

二零一九年以來，國際環境錯綜複雜。在中美貿易緊張局勢加劇和英國脫歐不確定性長期持續的艱難背景下，全球經濟活動勢頭依舊疲弱，經濟增長持續低迷，根據聯合國發佈的《世界經濟形勢與展望2020》數據，二零一九年全球經濟增速僅2.3%，為10年來最低水平，二零二零年預計增速在2.5%左右。在國內外經濟下行壓力較大、貿易保護主義抬頭等複雜的國內外環境下，中國經濟韌性凸顯，二零一九年國內生產總值(GDP)接近人民幣百萬億元，同比增長6.1%，延續總體平穩、穩中有進的發展態勢。作為中國經濟發展的主旋律，供給側結構性改革持續，經濟結構不斷優化，創業創新為經濟發展賦予了全新動能，加快產業升級，促進消費潛力與市場活力的釋放，匯成高質量發展的強勁動力。

近年來，在中國醫藥行業政策的驅動下，中國醫藥行業正處在深刻變革進程中，一方面受帶量採購、醫保控費等影響，仿製藥企業面臨較大的價格壓力，行業洗牌將持續，集中度將進一步提升；另一方面，隨著新藥審評速度的加快以及醫保目錄調整的動態化等，逐步建立適合創新藥發展的外部環境，為本土藥企轉型發展奠定基礎。短期內，行業增長壓力加大，長期看，中國醫藥健康產業發展潛力巨大。受宏觀經濟結構調整、醫改進入深水區等疊加因素影響，中國醫藥市場正進入慢增長調整期，南方所預計，二零二零年藥品終端市場增速僅3%。根據國家統計局數據，二零一九年醫藥製造業營收增速約7.4%，同比下滑5.2個百分點，南方所預計醫藥製造業二零二零年營收增速約7.0%，行業增速進一步放緩。截止二零一九年第三季度，醫藥流通行業營收增速8.8%。二零一九年零售藥店規模增速回升，同比上升1.0個百分點至9.85%，隨著健康意識與消費能力的快速提高，醫藥自主消費類產品與服務的需求呈現了快速上升趨勢。

隨著新技術的不斷湧現，治療手段的不斷升級，產品迭代正在加速；+互聯網以及人工智能等技術在醫藥健康產業的廣泛應用，引發商業模式不斷變革，行業未來仍將充滿機遇與挑戰。

上市以來取得的成績

面對正在發生的行業和市場巨變，本集團圍繞「十三五」制定的發展戰略目標，積極應對政策與市場帶來的嚴峻考驗、快速搭建生物藥平台、努力豐富研發管線、高效率完成對華潤江中集團的整合和戰略梳理、重塑集團研發創新體系、積極推進模式創新、主動挖掘和促進產業間協同發展、不斷提升經營質量。自二零一六年十月在香港主板成功上市以來，於「十三五」期間取得了不錯的成績，也為本集團的行業龍頭地位以及業務長遠發展打下了堅實的基礎：

- 面對外部環境帶來的巨大挑戰，截至二零一九年底，本集團的經營規模和總資產增速均高於「十三五」戰略目標，位居行業第三：
- 將二零一六年成立的華潤生物醫藥進行獨立分拆，並直接持股華潤昂德生物藥業有限公司（「**華潤昂德生物**」）和北京普羅吉醫藥科技有限公司（「**普羅吉醫藥**」），完善工業佈局。建立以研發創新為主導的組織架構，擁有在研項目14個、上市產品3個。
- 重塑研發創新體系，搭建研發平台，研發投入逐年大幅提升，與20餘家領先科研機構建立創新戰略聯盟。
- 積極推進醫藥收購與兼併，完成多個股權投資項目，包括江中集團、昆明聖火和澳諾等。
- 成立醫藥產業基金，完成福森藥業有限公司（「**福森藥業**」）等多個項目簽約，並已實現部分退出，已退出的項目的內部收益率(IRR)超過30%。
- 製藥板塊打造銷售過港幣一億元產品56個，其中過港幣10億元產品5個。7個重點產品通過一致性評價。在滋補、感冒、降壓等多個細分領域市場地位領先，位居全國醫藥工業五強。

- 加快商業業務發展：全國佈局28省，10餘個省份業務區域排名前三。
- 積極推進國際化合作，成立國際合作部，搭建國際合作平台，與賽諾菲、武田、諾和諾德和吉利德等多家跨國藥企建立戰略合作。華潤醫藥商業集團有限公司(「華潤醫藥商業」)進口業務銷售實現逾人民幣100億元。華潤三九(「華潤三九」)與賽諾菲、九新與羅氏合作超預期。
- 不斷創新商業模式，華潤醫藥商業自建潤藥商城已在20個省上線，二零一九年B2B業務線上交易額達逾人民幣200億元，線上活躍用戶超過3萬家。
- 積極推進產業智能化升級，旗下華潤三九積極探索推進中藥智能製造，在觀瀾、雅安基地試點建設已取得階段性成果。

儘管中國醫藥行業一直處在急劇變革之中，企業面臨諸多挑戰，但也同時迎來了前所未有的機遇。政策疊加效應加速醫藥行業轉型升級的步伐，行業總體呈現穩步增長、集中度進一步提升、渠道進一步下沉的態勢；同時，新的行業政策高頻率、大面積推行也在積極重塑行業格局，產業正在發生結構性變化。我們相信中國醫藥行業是靠規模、網絡、效率和合規制勝的行業，大者恒強、合規者恒強，市場份額明顯地向優秀的頭部企業集中。行業趨勢的演進將通過淘汰落後企業以提升醫藥行業集中度，形成少數頭部企業競爭格局，技術創新和成本控制將成為決定企業前途的關鍵。

對於目前處於行業頭部地位並立志成為中國醫藥行業引領者的華潤醫藥來說，機遇大於挑戰，只要應對得當，堅持創新轉型、質量發展、調整產品結構，頭部優勢會更加顯著，在經歷環境變化帶來的陣痛之後，本集團一定會有更好的未來。作為中國綜合實力領先的全產業鏈佈局的大型醫藥集團，我們將持續挖掘和實現一體化佈局的協同效應，加強和加大產品研發創新的力度和速度，加快和積極拓展國際業務合作的速度和廣度，憑藉多元化的業務分佈、產品組合、質量優勢、創新能力、一體化的商業模式以及規範的經營運作，不斷提升本集團在行業競爭中的領導地位，成為中國醫藥製藥和銷售行業中的整合者和創新者，在醫藥產業新時代裡發揮更大價值。

集團業績

二零一九年，本集團積極應對政策變動和市場挑戰，推動公司戰略落地實施，持續穩步推進外延發展、完善產業佈局、創新研發體系、改善業務和產品結構、優化運營管控水平，在外部挑戰加劇的背景下，本集團年度總收益達港幣204,453.9百萬元，較二零一八年的總收益港幣189,689.1百萬元增加7.8%（以人民幣口徑，報告期間內本集團總收益較上年同期增加12.6%），實現穩健增長。二零一九年製藥、醫藥分銷、藥品零售三個主要業務分部的收益佔比分別為15.0%、81.7%以及3.2%。

報告期間內本集團實現毛利港幣34,017.7百萬元，較二零一八年的毛利港幣34,930.4百萬元減少2.6%（以人民幣口徑同比增加1.7%）；整體毛利率為16.6%，與二零一八年的毛利率18.4%相比下降1.8個百分點，主要因為報告期間內毛利率相對低的分銷業務的增速快於製藥業務，以及製藥業務及分銷業務的平均毛利率受行業政策影響均有所下降的綜合原因所致。

報告期間內本集團實現淨利潤港幣5,097.8百萬元，較二零一八年的淨利潤港幣7,572.3百萬元減少32.7%（以人民幣口徑同比減少29.7%）；整體淨利潤率為2.5%，與二零一八年的淨利潤率4.0%相比下降1.5個百分點，主要受到本集團旗下東阿阿膠股份有限公司（「東阿阿膠」）在二零一九年度調降渠道庫存、業績大幅下滑、由盈轉虧（歸屬於上市公司股東的淨利潤由二零一八年的盈利人民幣2,084.9百萬元，轉變為二零一九年的虧損人民幣443.9百萬元），以及集團報告期內進行的商譽減值共計港幣722.6百萬元的影响。剔除商譽減值影响，報告期間內本集團淨利潤為港幣5,820.4百萬元。

二零一九年本集團實現本公司擁有人應佔溢利港幣3,286.4百萬元，較二零一八年的本公司擁有人應佔溢利港幣3,977.6百萬元下降17.4% (以人民幣口徑同比減少13.7%)。於二零一九年，每股基本盈利為港幣0.52元 (二零一八年為港幣0.63元)。董事會建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息每股港幣0.11元。

1. 製藥業務

本集團的製藥業務重點聚焦核心領域與核心產品，持續豐富和優化產品組合，強化專業化學術推廣能力，推進產業轉型升級，打造產品質量和成本優勢，同時創新營銷模式，強化品牌影響力和渠道掌控力，不斷鞏固與提升市場份額。報告期間內本集團製藥業務實現分部收益港幣33,805.7百萬元，由於受到東阿阿膠進行庫存調降、年度業績大幅下滑的影響 (二零一九年東阿阿膠的收益較上年同期減少人民幣4,379.7百萬元)，較二零一八年下降3.5%，按照人民幣口徑同比增長0.8%。

儘管二零一九年本集團製藥業務的收益增長受到東阿阿膠業績下滑的影響而放緩，本集團作為中國領先的製藥公司的行業龍頭地位並未受到影響。本集團擁有最全面的醫藥產品組合和治療領域覆蓋，我們的產品包括化學藥 (處方藥和非處方藥)、生物藥、中藥 (處方藥和非處方藥) 和營養保健品，全面涵蓋具有良好增長潛力的各個主要治療和疾病領域，包括：心腦血管、消化道、內分泌、呼吸科、骨科、血液科、抗腫瘤、醫學營養、腸胃科、兒科、泌尿及生殖系統、感冒止咳、抗感染、皮膚科、治療性輸液等。二零一九年共生產超過540種產品，其中將近300種產品進入了國家醫保目錄，148個產品在基藥目錄內。二零一九年銷售規模過港幣一億元的產品有56個，過港幣10億元的有5個。集團旗下的各製藥公司多年來也組建了數千人的專業化銷售推廣團隊，與約7,000家等級醫院和超過11萬基層醫療機構長期地保持著密切而深入的業務合作關係。

按產品類別劃分，二零一九年化學藥品錄得收益港幣16,494.3百萬元(其中，化藥非處方藥產品佔比15.8%，錄得收益港幣2,600.9百萬元)，較上年同期增長5.8%，主要受益於輸液產品、以及慢病與專科用藥的收益增加；中藥錄得收益港幣13,937.2百萬元(其中，中藥非處方藥產品佔比67.7%，錄得收益港幣9,424.2百萬元)，其中阿膠系列產品的收益較二零一八年大幅降低；儘管如此，報告期內本集團的感冒、腸胃、骨科及心腦血管等多個品類的中藥非處方藥(OTC)產品與中藥配方顆粒的收益都有明顯的增長；生物藥業務實現收益港幣217.3百萬元，受營銷體系優化影響較上年同期增長27.6%；營養保健品錄得收益港幣944.0百萬元，較上年同期增長20.4%，主要受益於併購江中集團帶來的影響。二零一九年化學藥、中藥、生物藥、營養保健品貢獻的製藥業務銷售收益佔比分別為48.7%、41.2%、0.6%以及2.8%；其中，非處方藥(OTC)產品(包括中藥OTC產品和化學藥OTC產品)錄得收益港幣12,025.0百萬元，對本集團製藥業務銷售收益佔比為35.5%。

報告期內，本集團製藥業務毛利率為63.2%，較二零一八毛利率水平下降1.6個百分點，主要由於東阿阿膠的業績下滑，毛利貢獻大幅下降而拉低了本集團製藥板塊的平均毛利率。

本集團旗下東阿阿膠的業績於二零一九年內出現較大幅度的調整，年度收入同比下降近59.7%至人民幣2,958.6百萬元，毛利下降70.9%，毛利率下降18.3個百分點至47.7%，歸屬於上市公司股東的淨利潤由二零一八年的盈利人民幣2,084.9百萬元，轉變為虧損人民幣443.9百萬元。該業績的變化對本集團的整體年度業績造成較大的影響。近年來，受整體宏觀環境以及市場對阿膠價值回歸預期逐漸降低等因素影響，東阿阿膠的渠道庫存出現持續積壓。為避免企業長期良性健康受到不利影響，二零一九年內，東阿阿膠主動清理渠道庫存，嚴格控制發貨、全面壓縮渠道庫存數量，尤其在下半年進一步加大了渠道庫存的清理力度，因此二零一九年下半年的經營業績波動很大。目前，著眼於盤整期後的長期良性健康發展，東阿阿膠積極優化調整發展戰略，加強臨床和學術推廣，豐富產品體系，不斷推出「阿膠+」和「+阿膠」系列產品，推進阿膠即食化、對接新消費、轉型數字化營銷、拓展新客群、孵化多品類。著力推進營銷模式變革，由聚焦阿膠產業向滋補行業轉變。通過商業模式的轉型，加快適應數字環境的組織能力變革，推動公司良性健康發展。在二零一九年十一月十一日阿里健康的雙11商品銷售排行榜上，東阿阿膠的阿膠塊再次位居第一，這也反映出東阿阿膠的品牌在消費者心目中仍然佔據很高的地位，市場對阿膠產品的需求仍然十分強勁。我們相信在渠道去庫存的工作進展到位，同時伴隨東阿阿膠產品線的不斷豐富和推陳出新，東阿阿膠的業績會重回軌道，並在新一代行業經驗豐富且年輕有活力的管理層的帶領下，東阿阿膠會大步邁入下一個高速發展的十年。

本集團高度重視品牌非處方藥(OTC)產品在中國市場的業務發展潛力。我國非處方藥(OTC)產品目前市場規模約為人民幣2,200億元，同比增長超過10%，約佔藥品市場終端的15%。未來人口老齡化帶來的針對慢性病、大健康產品的需求，將推動OTC產品市場規模持續擴大。作為中國第一大非處方藥(OTC)製造商和該行業的龍頭，本集團具有很強的品牌議價能力，也深刻瞭解具有品牌議價能力的巨大商業價值。在新建品牌難度越來越高的情況下，擁有好的品牌也成了OTC企業最強大的護城河。在完成江中集團的收購與整合後，本集團在自我診療業務(包括OTC產品和營養保健品業務)的市場領導者地位進一步強化，本集團旗下的「999」、「東阿阿膠」、「江中」、「天和」等品牌為市場廣泛認可。本集團在自我診療領域持續打造大品牌集群優勢，成為品牌「集郵者」，不斷增加和補充差異化及專業性OTC產品。二零一九年中國非處方藥(OTC)生產企業年度綜合排名中，本集團旗下華潤三九、東阿阿膠、華潤江中及華潤紫竹分列第1、第4、第17和第67名。本集團旗下華潤三九是中國非處方藥(OTC)生產企業的龍頭，連續八年蟬聯中國非處方藥生產企業榜首，連續六年名列知名諮詢公司Millward Brown Optimor(華通明略)「最具價值中國品牌」榜單。在西普會公佈的二零一九年中國藥品品牌前50名中，本集團共有六個產品(包括東阿阿膠、999感冒靈、江中健胃消食片、999皮炎平、999小兒感冒靈和金毓婷)上榜，其中東阿阿膠連續五年蟬聯第一名。二零一八年中國非處方藥(OTC)市場銷售排名前十的單產品中有四個為本集團的產品，華潤三九生產的999感冒靈顆粒／膠囊連續八年榮獲中國感冒咳嗽類(中成藥)第一名。通過優質品牌集群的建立、以及在產品、營銷和渠道終端的協同，本集團在自我診療領域業務的行業領先優勢進一步凸顯。報告期內，本集團自我診療業務收益佔製藥業務比重為39.1%，達港幣13,264百萬元(人民幣11,670百萬元)。本集團旗下華潤三九抓住市場機遇，積極尋找優質資源，加快國內併購，借助與跨國企業的合作經驗，積極參與跨國藥企優質產品權益的收購競標，提升產品能力。報告期內，華潤三九與日本武田、澳大利亞Nature's Care、日本龍角散等企業已達成跨國合作意向。我們的自我診療核心品類銷售增速已超過行業標杆水平，進一步加固了我們在行業的領導地位。並且通過不斷創新與消費者的溝通渠道，以及請專家背書等方式，我們持續地年輕化、專業化旗下的OTC品牌並加強核心OTC業務的發展。

本集團視中藥產品的業務發展為集團未來製藥業務收入增長的一個重要來源。在「十九大」報告中，習近平總書記提出要「堅持中西醫並重，傳承發展中醫藥事業」。工信部發佈的資料顯示，二零一八年中藥飲片在中國的市場規模約人民幣2,200億元，其中，中藥配方顆粒佔比約8.4%，

市場規模約人民幣185億元。報告期間內，本集團透過旗下華潤三九和華潤江中積極推動中藥業務發展，充分發揮本集團在中藥市場既有的頭部競爭優勢，加快中藥處方藥的轉型，大力推動中藥配方顆粒和特色中藥的發展。按人民幣口徑，本集團的中藥配方顆粒業務的收益及利潤均實現快速增長，同比增速近30%，遠高於行業平均增速。期內，我們加快配方顆粒的業務拓展，發展精緻飲片、院內製劑、中藥保健品等特色中藥，借助中藥飲片新業務、中藥質量標準體系建設，從而逐步完善中醫藥產業鏈佈局，包括：完成了在雲南、重慶、黑龍江等地的佈局；以三九金蟾、雅安為核心提取基地，統一中藥材採購，提升運營效率；加快終端覆蓋，實現等級醫院和基層醫院佈局數千家，帶動銷售增長；搭建了與政府、高校、醫療機構的戰略合作平台，促進校企合作成果轉化，實現附屬醫院業務拓展，提升了企業品牌影響力。並以此為依托，加快業務發展。同時，我們持續發揮本集團在中藥配方顆粒業務上的核心競爭優勢，加快轉型創新，包括：透過政企合作、依托合規醫療機構建設「智匯藥房」並共同運營管理，目前已完成在廣州、武漢、成都和鄭州的布點；以「工業自動化+信息化」為根基，升級中藥智造框架，從過程自動化、製造過程管理信息化以及物聯化三個維度提高生產過程可控性。

本集團亦致力於打造中國慢病管理的第一平台。隨著老齡化加劇及醫保壓力增加，國家對慢病用藥領域關注力度加大。根據前瞻產業研究院的數據顯示，中國二零一六年慢病支出約為人民幣3.24萬億元，佔衛生總費用的70%左右，預計到二零二零年中國慢病支出將提升至人民幣5.5萬億元左右。而世界衛生組織也曾預測，中國慢性病藥物費用在二零二五年將超過2,500億美元。我國慢病控制仍存在較大提升空間，慢病用藥市場巨大。本集團的慢病主要產品中，年銷售過港幣一億元產品有9個，主要覆蓋心腦血管及內分泌治療領域。報告期內，本集團旗下華潤雙鶴藥業股份有限公司（「華潤雙鶴」）充分發揮其在中國慢病用藥市場多年深耕的專業化能力和渠道廣覆蓋的優勢，在慢病用藥和專科用藥方面加快渠道下沉、強化患者管理，按人民幣口徑，二零一九年實現總收益約人民幣93.8億元，年度增速達14.1%，超過行業平均增速，其中在慢病和專

科用藥實現收益增速分別為15%以及47%。報告期間內，華潤雙鶴在二零一九年中國化學製藥工業綜合百強榜中位列14名。華潤雙鶴積極推動慢病的專業化管理以及業務資源整合與協同，全面啟動慢病業務團隊的整合，成立慢病事業部，打造慢病高效管理平台，塑造慢病統一品牌，持續提升慢病行業地位。報告期間內我們已完成的工作包括(但不限於)：做實專家網絡和學術平台，提升慢病品牌影響力；佈局分級診療、醫聯體後的基層市場；加強對縣域市場的佈局，發揮核心醫院作用，加大縣級醫院對基層終端的學術輻射；優化慢病產品的銷售模式和拓寬渠道，在沒有終端推廣隊伍的區域通過與代理商的合作，加大慢病產品的終端覆蓋，加強對代理商的精細化管理，提升銷量。

在化學藥製藥領域，本集團高度重視並通過多個途徑協同推進仿製藥質量與療效一致性評價工作。截至報告期間末，重點開展的一致性評價專項項目64個(包括44個口服固體制劑和20個注射劑的一致性評價研究)。於報告期間內，10個項目已開展了生物等效性臨床試驗，8個品種已完成生物等效性臨床試驗，其中巰沙坦膠囊、米非司酮片(0.2g)、米索前列醇片、蒙脫石散等7個品種已完成申報，注射用哌拉西林舒巴坦鈉、注射用牛肺表面活性劑已申報參比製劑。6個產品(7個品規)通過或視同通過一致性評價：二零一九年一月，米非司酮片(10mg和25mg)通過一致性評價並獲得國家參比製劑資質；二零一九年三月，鋁碳酸鎂咀嚼片獲得國家藥品監督管理局核發的生產批件並視同通過一致性評價；二零一九年五月，二甲雙胍緩釋片通過一致性評價；二零一九年九月，非那雄胺片(5mg)已通過國家藥監局審批，為同品種首個通過仿製藥質量和療效一致性評價的產品；二零一九年十月，左乙拉西坦原料藥通過國家藥品監督管理局藥品審評中心(CDE)技術審評，左乙拉西坦片(0.5g)獲得《藥品註冊批件》，根據國家相關政策規定視同通過一致性評價。二零一九年十二月，阿奇霉素片收到國家藥品監督管理局核准簽發的《藥品補充申請批件》，該藥品通過仿製藥質量和療效一致性評價，為阿奇霉素片該劑型第二家通過仿製藥一致性評價的企業。

2. 醫藥分銷業務

二零一九年，醫藥市場環境巨變，政策頻出，本集團在醫藥分銷業務方面積極應對市場和政策的變化，提前做好政策的預研工作，積極準備和參與帶量採購；多方位拓展上游資源，調整藥品品種結構，發展優質品種、培育自有大品種；抓住兩票制帶來的行業集中度提升的市場機遇，加快全國網路佈局建設，強化終端覆蓋力，積極佈局基層醫療機構，加大對於資質良好的民營醫院的網路覆蓋佈局；積極推動轉型創新，在合規管理的基礎上加快發展市場潛力大的器械和中藥分銷等新業務；優化物流體系，利用多渠道進行融資，加強資金獲取能力。二零一九年，本集團分銷業務在營業規模、經營利潤、總資產上均實現了兩位數複合增長，提前一年達成「十三五」目標。報告期內，本集團醫藥分銷業務實現分部收益港幣170,691.3百萬元，較二零一八年增長9.9%，按照人民幣口徑實現增長14.8%，高於醫藥分銷行業的平均增速。分銷業務毛利率為6.9%，較二零一八年同比減少0.4個百分點。

二零一九年期間，本集團持續加大對優質產品的引進力度，積極參與帶量採購的藥品配送，與近100家產品已通過一致性評價的醫藥企業實現合作。同時，我們積極拓展商業上游資源，努力加強和穩固與上游企業的戰略合作夥伴關係，大力發展新的戰略合作業務。我們不斷加快對優質腫瘤藥、創新藥的產品引進，年內新增4個國家談判的品種合作，產品分別來自阿斯利康製藥、諾華製藥、恒瑞藥業和德國默克製藥；年內同時新增16個新上市的I類創新藥的產品配送權。

同時，華潤醫藥商業也在不斷推進業務模式的調整，由分銷配送為主逐步向服務合作轉型。正式組建國際業務組織「潤藥國貿公司」，並構建多級進口體系，加強進口業務發展，打造集團化進口能力。報告期間內，本集團的進口藥品分銷業務規模超過人民幣100億元，同比增長近40%，符合預期。我們加強口岸建設和進口產品的引進，年內新增8個進口總經銷產品(產品主要來自美國英創遠達製藥、吉利德製藥、日本大鵬製藥等知名跨國藥企)，其中5個為創新藥。我們持續推進進口服務的業務創新，新增包括勃林格殷格翰製藥、羅氏製藥等腫瘤藥領域的慈善救助項目(Patient Assistance Program)6個。我們在進口創新服務上獲得的年度收入逐年增長，成績令人滿意。

本集團持續優化產品結構，器械、中藥飲品分銷業務的佔比不斷提高。華潤醫藥商業大力推進醫療器械分銷業務的專業化發展，加快器械總部的建設，在15個省份內成立省級獨立醫療器械公司，並已完成獨立的ERP上線，器械總部的管理架構日漸完善。報告期間內，本集團器械分銷業務實現年度收益人民幣137億元，同比增長超過50%，年內新增多個醫院藥品供應鏈管理SPD項目(Supply Processing Distribution)，覆蓋全國11個省市。

同時，本集團分銷業務順應市場結構調整趨勢，加快對醫療終端的拓展，加強地市級平台搭建、網絡下沉和基層市場滲透，促進優勢區域多業態發展，提升終端市場份額；業務結構不斷優化，向醫療機構直銷的收益保持穩健增長，二零一九年佔分銷業務收益的比例增加至約78%。截至二零一九年十二月三十一日，本集團旗下華潤醫藥商業的醫藥分銷網絡已覆蓋至全國28個省、直轄市及自治區，客戶中包括二、三級醫院7,000家左右(新增418家)，基層醫療機構逾47,000家，以及零售藥房近55,000家。我們會繼續把握好由「兩票制」政策推動的市場集中度提升的市場歷史機遇，不斷拓展和加強本集團在全國的分銷網絡覆蓋。

本集團持續加強一體化、專業化、規模化、標準化的現代物流體系建設，打造核心競爭優勢，於報告期間末，本集團分銷業務擁有物流中心達178個，在北京和上海設有物流總倉。我們的廣州物流倉是廣東省唯一一家得到廣州海關批准建立的自有保稅倉，擁有行業領先的冷鏈物流管理系統，同時擁有藥品及醫療器械的第三方現代物流資質。報告期間內，華潤醫藥商業的第三方物流業務同比超過90%。

華潤醫藥商業同時大力發展醫藥電商，積極優化醫藥電商平台，依託其供應鏈的產業優勢加快B2B線上平台「潤藥商城」的業務佈局，同時積極開展B2C的業務。截至報告期間末，潤藥商城已在20個省上線，全年線上累計交易額逾人民幣200億元，超額完成目標。累計活躍客戶數超過3萬家。年內舉辦多場次的「潤藥商城」線上並同步線下的現場大型訂貨會，通過潤藥聯盟互聯網營銷來培養終端消費習慣，提升潤藥商城的活躍度和複購量。華潤醫藥商業同時積極探索「潤藥雲方」模式，連接醫療機構與社會藥店或基層醫療，實現處方信息的有序安全流轉及雙向導流，為未來承接處方外流做好準備。本集團將持續積極推廣落實多種創新商業模式，進一步提高對下游客戶的增值服務能力，不斷提升企業價值。

3. 醫藥零售業務

本集團在醫藥零售業務一直堅持批零一體化戰略，專注於打造及完善DTP專業店、院邊處方店和大健康店類主營模式藥店，並在政策引導下向規範化、差異化和專業化轉變，全面建設零售運營體系。

報告期間內，本集團醫藥零售業務錄得收益港幣6,462.8百萬元，同比增長18.5%，按照人民幣口徑實現增長23.8%，高於零售行業的平均增速，銷售規模位列行業第十位。零售業務毛利率為12.5%，較二零一八年下降2.1個百分點，毛利率水平的下降主要因為利潤率相對較低的高值藥品直送業務(DTP)的快速增長。本集團的DTP專業藥店二零一九年實現總營收約人民幣35億元，同比增長超過45%。

在政策不斷推動零售藥店向規範化和專業化轉變、醫保定點資源向高等級藥店傾斜、零售市場集中度加速提升和處方外流的背景下，本集團進一步提升門店軟硬件條件和規範化經營，完成零售ERP系統的全覆蓋，完成集采系統平台搭建，並完成與浙江貝達、君實藥業等廠家對接；積極拓展DTP專業藥店佈局，成功引進達伯舒等10種創新藥，豐富健康食品、護理品等品類；主動推進院邊處方店佈局調整，並與中科院、扶正、回音必及日本鹿晗口罩等形成合作，創造新增營收。截至二零一九年十二月三十一日，本集團共有852家零售藥房，其中DTP專業藥店總數已達175家，覆蓋中國89個城市。

集團積極推進品牌統一，打造專業零售藥房品牌「德信行」。我們在此平台上搭建集線上處方調劑、藥品配送到家、藥事諮詢及健康管理服務於一體，承接處方外流的藥品配送及增值服務體系。同時在現有藥品配送能力和資源的基礎上，積極參與中大型醫院醫療設備、器械及耗材等的配送業務。

集團同時順應市場創新氛圍，展開創新業態試點，拓展新零售、藥診複合健康綜合體模式，創新「醫養結合」、「藥店+診療」、「互聯網+藥店」等業務模式，拓展中醫醫療、電商業務及跨境業務，與微信、京東等開展業務合作。

4. 產品研發

本集團視研發創新為長期發展的重要驅動力，持續加大研發投入，報告期間內，研發總支出近港幣1,435.7百萬元。本集團以國家政策、行業技術發展趨勢和市場需求為導向，通過仿創結合提升核心競爭力，專注於心血管系統、呼吸系統、抗腫瘤、消化道和新陳代謝、中樞神經系統、免疫系統、抗感染、血液、泌尿生殖系統等研發領域。報告期間末，本集團有3個獲國家認證的工程技術研究中心、3個獲國家認證的企業技術中心，以及17個獲省市級認證的研究中心，並設有博士後科研工作站，研發人員近800名。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團的在研新品種150餘個，其中包括創新藥在研項目67個，主要涉及抗癌、內分泌、心血管、中藥經典名方等領域。報告期間內，本集團獲得專利授權101項，新申請專利91項，獲得各級政府獎項及課題資金支援11項。報告期間內，鹽酸莫西沙星滴眼液、利奈唑胺片等6個品種向國家藥品監督管理局提交生產註冊申請，鋁碳酸鎂咀嚼片、對乙酰氨基酚口服溶液、左乙拉西坦等4個產品獲得國家藥品監督管理局核發的生產批件，都進一步豐富了製藥業務的產品線。二零一九年十月三日，本集團開發的一類創新藥物NIP292獲得美國食品藥品監督管理局(FDA)批准，在美國進行I期臨床試驗，並且已獲得美國FDA授予的孤兒藥品認定(Orphan drug designation, ODD)資格。該藥主要用於治療特發性肺纖維化(IPF)。此次在美國成功申報新藥臨床試驗(IND)，是NIP292項目的重要里程碑，也是本集團在國際化新藥開發道路上邁出的重要一步，標誌著本集團在罕見病治療創新藥物開發方面取得新突破，並將推動華潤醫藥創新能力的進一步提升。

報告期間內，本集團完成生物醫藥平台的整合，將二零一六年成立的華潤生物醫藥進行獨立分拆，直接持有華潤昂德生物、普羅吉醫藥和本元正陽等公司股權，完善工業佈局。華潤生物醫藥加速推進原創生物藥、改良型創新藥以及生物類似藥的多點佈局，全面平衡在研項目中長期的研發風險和價值。本著為患者提供優質價廉的用藥理念，聚焦於消化代謝疾病領域，重點開發較大市場機會的生物類似藥。在佈局開發患者需求的改良創新藥，以及均衡研發風險、研發投入和研發週期的同時，提高差異化市場競爭和產品影響力，拓展現有產品適應症。目前，平台上有3個上市產品：百傑依、瑞通立和佳林豪；其中瑞通立順利通過二零一九年國家醫保目錄談判，獲納入國家醫保目錄，並獲批急性腦卒中和急性肺栓塞的新適應症，現時正處於臨床II期研究階段。此外，平台上在研的生物藥有14個，8個為創新藥，其他6個為生物類似藥，聚焦於多個不同的適應症，包括腫瘤、免疫和內分泌等治療領域。

積極推進外延發展，助力未來長期增長

本集團具有強大的併購整合能力以及豐富的經驗，並擁有良好的往績記錄。報告期間內，本集團穩步實施高質量外延併購，拓展業務領域佈局，把握國企混改機會，積極推動創新業務領域投資併購，並借助先進管理理念及經營模式對收購實體進行資源整合，助力業務持續增長。

在醫藥製藥業務方面，華潤醫藥於二零一九全面完成江中集團併購工作。江中集團的重組項目於二零一九年一月獲得國務院國資委最終批復，增資補充協議生效，江西江中製藥(集團)有限責任公司(現為華潤江中製藥集團有限責任公司)增加其註冊資本約人民幣129.6百萬元，華潤醫藥控股有限公司以現金注資約人民幣3,099.4百萬元(相當於約港幣3,636.5百萬元)。二零一九年二月完成相關的工商變更登記，並於二零一九年四月完成了對江中藥業股份有限公司的要約收購。收購完成後，華潤醫藥控股有限公司間接持有江中藥業股份有限公司43.03%股權。江中藥業為中國領先的OTC產品生產企業，在胃腸、口咽品類有較高的品牌知名度和市場份額，可在品牌、產品、生產、研發、銷售渠道等多個方面與本集團製藥業務實現協同價值，有利於進一步強化與提升本集團在中藥自我診療業務、中藥材開發等領域的核心競爭力，使得本集團在非處方藥(OTC)業務的市場領導者地位進一步強化。

本集團持續尋求戰略合作、產品引進和合資合作等方面的國際機會，以快速增加和優化本集團的產品線。報告期間內，本集團旗下各業務板塊開展國際合作項目洽談15個，涉及原研品牌藥、仿製藥、OTC、大健康等。其中包括，二零一九年五月，華潤三九已成功與日本武田製藥簽署日本排名第一的OTC品牌「愛利納明」的大陸獨家合作市場協議；二零一九年八月，華潤三九獲得澳大利亞Nature's Care旗下Nature's Care pro品牌系列產品的中國獨家代理權；同月，華潤三九獲得日本知名咽喉類產品製藥企業龍角散在中國大陸的獨家經銷權；二零一九年十一月，華潤三九斥資人民幣14.2億收購澳諾製藥100%股權，澳諾製藥擁有兒童補鈣知名品牌「澳諾鈣」，該品牌具備良好的市場規模及成長性。對澳諾製藥的併購有利於完善本集團在自我診療領域的品類佈局，助力打造兒童健康領導品牌。

在醫藥分銷業務方面，本集團於報告期間內實施多個優質地市級併購項目，進一步優化分銷網絡佈局的深度和質量。二零一九年六月和七月，華潤醫藥商業以每股人民幣11.26元的價格分別認購和增持浙江英特集團股份有限公司之股份，交易總額約為人民幣560.6百萬元(相當於港幣約637.3百萬元)。此次交易完成後，華潤醫藥商業合共持有英特集團增發後總股本的20%。英特集團作為浙江區域龍頭商業企業以及國內A股上市公司，具備良好的業務基礎及合作平台，雙方的合作將實現優勢互補及強強聯合，有助於華潤醫藥進一步拓展銷售流通渠道、深化業務佈局，特別是提升本集團在華東區域的綜合競爭力。報告期間內，華潤醫藥商業在四川、江蘇等省份完成若干地市級流通公司的股權收購。

在醫藥零售業務方面，本集團通過華潤醫藥零售集團有限公司收購滿貫集團控股有限公司(以下稱「**滿貫集團**」)25%的股權。滿貫集團是一家提供多種中成藥、保健、個人護理、皮膚護理及其他健康護理產品的供應商，主要覆蓋香港、澳門、新加坡及中國市場，其二零一八年營收在香港的中成藥分銷市場中排名第三，市場份額約為8.1%。此次交易有助於進一步豐富與優化本集團的零售產品組合，實現與華潤堂的協同效益，強化本集團在香港市場的分銷與零售業務競爭優勢。

報告期間內，華潤醫藥產業投資基金合夥企業(有限合夥)作為本集團多元化投資方式之一，已成功簽約6個項目，涉及POCT、IVD、器械集約化配送、原料藥、肝素產品等多個業務領域。另外，基金已成功在福森藥業有限公司在香港完成全球發售後完成退出，項目內部收益率超過30%。基金同時開展與加強集團內部的產業平台協同，已起步與華潤三九合作推動一項投資項目。

此外，報告期間內，華潤醫藥投資增持旗下東阿阿膠約485.8萬股股份，同時，東阿阿膠於二級公開市場回購617.4萬股股份，截至報告期間末，投資於東阿阿膠的直接股權為8.94%，透過本公司非全資附屬公司華潤東阿阿膠有限公司持有的華潤東阿阿膠股權為23.36%，本集團合計控制東阿阿膠32.3%的股權。本次增持有助於進一步加強本集團製藥業務的整體優勢和協同效應。

促進和實現一體化佈局的協同效應，提升運營質量

全產業鏈的佈局和一體化的業務協同機會一直是本集團重要的競爭優勢之一。本集團是中國非處方藥(OTC)生產和銷售的龍頭企業，擁有多個知名的中國OTC品牌。為保持和持續加強本集團在中國OTC製藥領域的領導地位和競爭優勢，二零一九年十一月，本集團組建和成立了「華潤醫藥OTC戰略協同委員會」，來推動本集團OTC業務的協同發展。華潤三九總裁任該委員會的主任，旗下各主要業務公司(包括華潤江中、東阿阿膠、華潤商業、華潤雙鶴，等)的總裁擔任副主任，委員會主要成員都是本集團各利潤中心業務部負責人。該委員會的主要目標和任務主要是：發揮各品牌的資源優勢以相互賦能；聯合對終端的掌控，提升集團整體話語權；對行業政策的方向和走勢提供積極的意見和建議；共同參與OTC行業的整合，積極而及時把握和捕捉行業整合的機會，推動產品與行業的升級。

在完成對華潤江中的併購和整合之後，二零一九年下半年間，本集團旗下華潤三九和華潤江中在中藥配方顆粒的協同項目上取得良好的進展，已簽訂戰略合作協定，並成立銷售合資公司(華潤江中持股51%，華潤三九持股49%)，以借助華潤江中在江西省的地方資源優勢以及華潤三九在中藥配方顆粒生產上的技術能力和優勢，聚焦在江西省協同發展。

本集團也努力積極推動華潤醫藥工業與華潤醫藥商業板塊在市場開發、價格維護、代理商管理等方面深化工商業務之間的協同。二零一九年期間，我們在一些重點區域內的工商協同取得實效。

同時，本集團也積極發掘和實現與華潤集團內其他產業的優秀子公司之間的協同發展的機會。例如，華潤醫藥商業零售板塊積極與華潤置地有限公司(「華潤置地」)推進和開展康養業務的協同發展，探索進入康養業務的新領域。二零一九年九月，華潤醫藥商業遼寧德信行藥店已順利入駐華潤置地瀋陽潤馨匯，為潤馨匯大廈的住戶提供駐點執業藥師、承接處方、送藥入戶等服務。在中國老齡化速度加快所帶來的以社區服務為中心的醫藥新零售發展的商機下，未來我們會更積極探索和把握華潤醫藥零售與華潤置地等其他產業之間的協同發展機會，給醫藥零售的發展帶來新的增長點。

本集團積極推進產融間的協同發展，合理安排融資，實行境內外資金聯動，報告期間內取得約港幣13,300百萬元的境外貸款，較境內融資節約財務費用約港幣243百萬元。全年發行公司債等值港幣1,116百萬元，永續債等值港幣2,231百萬元和超短融等值港幣3,349百萬元，最低票面利息為每年2.7%，有效降低了全年融資成本，優化了集團資源配置，順利完成降杠杆(即壓降資產負債率)以及「兩金」壓降(即提升應收賬款及存貨周轉率)的年度目標。

旗下多家A股上市公司獲納入富時羅素全球指數

二零一九年六月二十四日，華潤醫藥旗下A股上市公司包括華潤三九、華潤雙鶴、東阿阿膠獲納入富時羅素(FTSE Russell)全球指數。

富時指數為全球領先的股票指數，主要作為業績表現基準，也可用作衍生工具和其它指數掛鉤產品的基礎，被北美、歐洲和亞洲投資者廣泛採用。此次華潤醫藥旗下三家A股上市公司同時獲納入該指數，反映了國際資本市場對其經營質量、發展前景、以及股票流動性的關注和認可。

前景與未來戰略

中國醫藥行業已進入加速變革期，市場發展空間巨大，整合趨勢持續，行業集中度不斷提升。圍繞「十三五」的發展目標，作為行業領先的一體化佈局的大型醫藥集團，本集團將「創新轉型，質量發展」作為今年的工作主題，加快創新轉型步伐，搶佔各領域的制高點。積極佈局產業鏈的核心領域和核心環節，持續加大研發投入，努力實現研發創新突破；加快新產品的引進和國際合作，在合規守信的基礎上，加大外延併購力度，高度關注創新領域的投資機會，探索投資方式的創新突破；持續優化資源配置，大力挖掘、推動和落實產業間協同；加快智能製造的改進與產業升級，調整業務結構，推動業務轉型；夯實基礎管理，鼓勵模式創新，提升發展質量，實現長期穩健可持續發展，為「十三五」戰略的發展奠定堅實的基礎，持續提升本集團的核心競爭力。

二零二零年伊始，新冠肺炎疫情爆發。中央迅速採取了一系列積極、高效、務實的舉措，在最短時間內控制了疫情。面對疫情的影響，華潤醫藥集團下屬各業務板塊積極調整營銷策略，加快營銷模式創新，積極開展線上營銷推廣活動，並積極捕捉中短期市場機會，加快新品開發，同時充分利用國家各項優惠政策，降低疫情的影響。在嚴格做好疫情防護工作的基礎上，全力保障生產和供應。我們會採取各項應對舉措，力爭達成全年各項經營目標。

我們堅信，只要把握好當前中國醫藥健康產業的發展變革機遇，充分利用行業整合的窗口期，高效率實施和實現我們的「十三五」戰略規劃，我們一定能成為中國醫藥健康產業的引領者，為股東持續創造和不斷提升投資價值與回報。

1. 啟動「十四五」戰略規劃

二零二零年是「十三五」戰略的收官之年，也是醫藥行業轉型升級、競爭格局重構的關鍵一年。針對本集團當前面臨的競爭環境、市場挑戰和發展目標，集團管理層通過專家訪談、外部調研、內部研討、專題研究等多種方式，就戰略方向、業務選擇、競爭策略、發展舉措等進行全方位研討，深入瞭解標杆企業的發展策略和重點舉措進行全面對標，對本集團的核心能力進行系統性梳理，深入解讀行業政策，準確研判行業發展趨勢，探索新業務領域的發展機遇，全面推動「十四五」戰略制定。同時，本集團緊抓大灣區發展機遇，從大健康業態、科技創新、國際合作等方面積極融入大灣區建設。

2. 加大研發創新力度，持續優化創新研發體系，打造生物藥創新技術平台，加速優質產品獲得

本集團將抓住國家醫藥創新發展的良好機遇，加大研發投入和創新力度，力爭實現「四個突破」—研發創新投入有突破、研發人才隊伍建設有突破，考核激勵機制有突破，創新模式有突破。包括(不限於)，

- 大幅提升本集團的研發總投入佔收入的比例；
- 聚焦化藥新藥、中藥經典名方、生物藥等優質在研項目，積極拓展產品獲取渠道，持續豐富抗腫瘤、自身免疫、心血管、中樞神經、呼吸等領域的研發管線；
- 加快研發專業人才引進，強化研發隊伍建設，提升研發能力，加快向自主創新戰略轉型；
- 加快生物藥板塊建設，以創新藥為長期發展目標，整合優勢資源，持續打造研產銷三大平台，著眼於未被滿足的臨床需求，重點關注重組蛋白、單抗類產品，同時借助本集團成熟的產業鏈佈局和商業能力；
- 開發高端製劑技術，高難度合成技術、特殊包裝等類型產品，建立口服緩釋製劑、吸入劑、注射乳製劑等差異化技術平台；
- 大力推進中藥創新和差異化仿製藥技術平台(中醫藥、創新藥伍、健康藥物研究院)建設；強化本集團的中藥及經典名方(包括配方顆粒、東阿阿膠等)的藥效及臨床詢證醫學研究，夯實中藥產品的應用基礎；

3. 聚焦核心領域，強化品牌優勢，豐富產品組合，推進製藥業務轉型升級

本集團將順應政策變化及市場結構調整趨勢，積極應對帶量採購、醫保控費、一致性評價等政策影響，大力推進製藥業務轉型升級。包括(但不限於)：

- 研發聚焦在仿創結合，逐步向改良型新藥、創新藥跨越。升級研發配套設施，積極探索多元化激勵機制，建設國標標準實驗室；
- 持續關注疾病譜變化，聚焦慢病、專科、心腦血管、抗腫瘤、中樞神經、呼吸系統等領域，豐富慢病、專科、輸液業務的產品組合；
- 生產向低成本、大規模、高質量轉型，打造全產業鏈成本優勢，快速推動生產基地整合及自動化提升；
- 持續利用和強化本集團在自我診療(CHC)領域的品牌優勢，加強核心品類的品牌建設和產品線拓展，加快和加強與國外優質品牌OTC產品以及原研仿製藥製藥企業的全方位國際合作，快速推進產品的升級換代，推動核心業務的不斷增長；
- 營銷順應行業巨變，針對不同產品、不同市場轉型營銷模式，深化慢病事業部資源整合，推動產品參與帶量採購，以量換價，積極佈局零售市場，培養適應行業變革的營銷能力；
- 把握國家支持中醫藥行業的發展機遇，挖掘中醫經典名方，推動中醫藥全產業鏈佈局，整合江中集團的中醫藥優勢資源，加快大健康業務的發展。

4. 強化優勢區域，優化業務結構，打造智慧型醫藥供應鏈服務商，實現從傳統商業分銷業務向智慧化、專業化綜合服務商的轉型

本集團在持續推動全國佈局的基礎上，繼續縱深地市業務，加速對基層醫療終端和零售終端的拓展覆蓋，做深做透優勢區域，並積極推動本集團醫藥分銷業務進行從傳統商業分銷業務向智慧化、專業化綜合服務商的業務模式轉型，提升綜合服務能力。包括，

- 對上游廠家，我們積極協助提供招標、市場准入、終端開發等差異化服務，增加粘性；
- 對醫療終端，我們主動提供產品服務，通過信息化、專業化服務，協助設計供應鏈管理和醫院物流智能一體化解決方案；
- 成立新渠道事業部，通過互聯網平台的賦能，對終端消費者多方位、低成本提供遠程診療、送藥到家等專業化藥事服務，增加服務的便利性和可及性。

同時，本集團持續優化品種和業務結構，促進醫療器械分銷的專業化發展、建設從口岸到終端創新服務的進口業務平台；強化運營效率和品質，加快物流建設，嘗試與順豐等專業物流企業建立戰略合作夥伴關係；加速發展第三方物流業務，大力推廣DTP、潤藥商城、潤藥雲方等創新業務模式，鞏固醫藥供應鏈全面解決方案提供者的市場領先地位。

5. 加快併購及外延式發展，鞏固競爭優勢，助力業績增長

外延併購一直是本集團快速發展的重要引擎之一。二零二零年，本集團將充分利用中國醫藥行業整合、集中度提升的機遇，加快外延併購的速度。發揮本集團資源整合的優勢，積極把握優質國企混改機會，尤其是大型綜合型項目；同時拓展併購領域，探索本集團產品和服務創新的新方式。根據行業內創新型企業的特點，通過戰略性參股，與內外部資本合作投資等方式爭取產品的銷售、配送等權利，擴大業務規模，助力業績增長。

我們高度關注醫藥器械分銷集中度提升的機會，適當時機下通過戰略併購加快對優質資源的獲取，實現外延式增長；利用醫藥產業基金在生物藥、創新藥等領域實現前瞻性佈局，培育新的業務增長點。製藥業務方面，本集團重點關注辨識度高、專業化的OTC品牌，擁有差異化的中藥特色產品、創新藥、生物藥、進口藥、專業領域的特色仿製藥等，具有獨家品種或技術門檻較高、具備競爭力品種的企業標的；醫藥分銷與零售業務方面，重點關注具有區域優勢的分銷企業，具備一定規模的專業化器械流通企業、以及優質醫藥零售企業。

6. 聚力業務協同發展和資源整合，優化資源配置，提升運營效率

本集團將進一步釋放一體化業務佈局的協同效應，拓展業務協同範圍，創新協同模式，推動製藥、醫藥分銷、藥品零售業務之間，以及各業務子板塊之間在市場准入、招標、終端拓展、產品引進等方面的協同，包括：

- 打造自我診療板塊的品牌集群效應，建立OTC戰略協同委員會，形成工作模式，發揮協同作用；
- 加強總部統籌，提升集團內部的工商協同規模，推動本集團的工業產品入住潤藥商城，打通線上線下通路；

- 積極推進與華潤置地康養業務的協同，探索特慢病、保健、第三方服務等資源引入，優化協同商業模式，提升盈利能力；推進華潤匯的建設；
- 深化產融協同，持續拓展與華潤集團內部金融、能源板塊的協同機會，形成市場合力；
- 支援大灣區業務發展，借力資金和資本的紐帶作用推動本集團旗下各業務板塊在大灣區的協同發展；
- 完善共享信息平台的建設、強化公司治理及內控管理體系，深化一體化的EHSQ管理平台的建設，推進管理創新，提升管理和運營效率，有效控制經營風險。

7. 拓展和豐富國際化合作，加快獲取優質資源和先進技術，提升綜合競爭力

本集團將持續完善國際合作平台的拓展與建設，進一步豐富國際化合作的渠道，並基於本集團現有業務和競爭優勢，通過產品進口、分銷代理、生產委託、成立合資公司及合作開發等多種方式，聚焦於OTC藥、中藥和優質處方藥的領域，與具有優秀產品品牌的日本、澳大利亞以及歐美製藥企業、醫藥研發機構積極展開國際化合作項目的洽談和落地，構建互利共贏的合作模式，共同拓展中國醫藥市場，進一步助力產品組合和業務模式的優化升級。我們重點關注與具有優質品牌、或具有成本優勢、或具備豐富改良劑型技術等擁有先進技術和管理理念的海外製藥企業的國際合作機會；同時，本集團持續深入開展對國際醫藥市場的分析研究，期望儘快實現海外業務佈局的新突破。

結語

二零二零年既是我國經濟轉型升級的關鍵節點，也是醫藥行業格局重構的重要時期。面對挑戰，本集團將認真貫徹華潤集團「改革創新，質量發展」的工作主題，積極應對市場激變，推動各項工作有效開展。在「十四五」戰略規劃過程中，我們會認真思考集團未來的發展道路，加大創新轉型力度，加快新業務的發展速度，鞏固和增強行業領先地位；同時，我們會嚴把合規風險，努力實現本集團的高質量發展，為股東創造良好的長期投資價值。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎庫務管理政策以維持健全財務狀況。

本集團主要透過營運產生之資金、銀行貸款及其他債務工具以及來自投資者之股本融資為營運提供資金。本集團現金需求主要與生產及經營活動、業務拓展、償還到期負債、資本支出、利息及股息派付有關。

於二零一九年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為港幣12,524.0百萬元(二零一八年：港幣16,633.3百萬元)，其主要以人民幣及港幣計值。

於二零一九年十二月三十一日，以人民幣及港幣計值的銀行借款分別佔本集團銀行借款總額約95.8%(二零一八年：77.0%)及4.2%(二零一八年：23.0%)。於二零一九年十二月三十一日的銀行借款總額中，大部份約88.5%(二零一八年：91.9%)將於一年內到期。

於二零一九年十二月三十一日，本集團流動比率(即流動資產總值與流動負債總額的比率)為1.2:1(二零一八年：1.2:1)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的資產負債率(淨負債除以總權益的比率)為38.1%(二零一八年：56.7%)。

於二零一九年，本集團來自經營活動之現金淨額維持穩健，為港幣8,140.9百萬元(二零一八年：港幣8,247.0百萬元)。於二零一九年，本集團投資活動所得現金淨額及於二零一八年投資活動所用現金淨額分別為港幣1,008.8百萬元及港幣9,801.0百萬元。於二零一九年，本集團融資活動所用現金淨額及於二零一八年融資活動所得現金淨額分別為港幣13,009.9百萬元及港幣4,667.4百萬元。

資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，本集團借款總額為港幣31,065.7百萬元(二零一八年十二月三十一日：港幣40,664.5百萬元)，其中港幣161.1百萬元(二零一八年十二月三十一日：港幣408.8百萬元)已予以質押及佔借款總額之0.5%(二零一八年十二月三十一日：1.0%)。

本集團之賬面淨值總額為港幣94.0百萬元(二零一八年十二月三十一日：港幣153.1百萬元)之若干貿易應收賬款及應收票據已予抵押作為擔保。

或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零一八年十二月三十一日：無)。

外匯風險管理

本集團之業務位於中國，其大多數交易均以人民幣計值並以人民幣結算。本集團面臨有關以外幣(其中絕大多數為美元)計值的若干現金及現金等價物、銀行貸款及貿易應付款項之外匯風險。於報告期間內，本集團並無訂立任何衍生合約以對沖外匯風險。

資本支出

本集團之資本支出主要包括添置物業、廠房及設備、無形資產、投資物業及使用權資產(二零一八年：預付土地租賃款項)，惟不包括透過業務合併進行收購所產生的添置者。於二零一九年，本集團資本支出為港幣3,402.0百萬元(二零一八年：港幣2,614.1百萬元)，主要用於拓展以及升級生產設備、發展分銷網絡及升級物流系統。本集團主要以經營活動所得現金、銀行貸款及本公司首次公開發售之所得款項撥付該等資本支出。

人力資源

於二零一九年十二月三十一日，本集團於中國及香港僱用約67,000名員工(二零一八年十二月三十一日：62,000名)。本集團根據彼等之表現、經驗及現行市價釐定薪酬，而績效獎勵則按酌情基準授出。其他僱員福利包括，如醫療保險及培訓等。

股息

董事會建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息每股港幣0.11元(二零一八年：港幣0.13元)。該末期股息仍須待本公司的股東(「股東」)於二零二零年五月二十八日舉行之應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准，方可作實，預期將於二零二零年六月二十三日或前後派付予於二零二零年六月五日名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司將於二零二零年五月二十二日至二零二零年五月二十八日期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二零年五月二十一日下午四時三十分送交本公司股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以作登記。

為釐定有權收取末期股息的股東配額，本公司亦將於二零二零年六月五日暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲得末期股息，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二零年六月四日下午四時三十分送交本公司之香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以作登記。

企業管治

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東的權益並提升企業價值與問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)，作為其本身之企業管治守則。於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，除下述情形外：

就企業管治守則守則條文第A.2.1條而言，於二零一九年一月一日至二零一九年三月二十一日期間，董事會主席及本公司首席執行官分別由傅育寧先生及王春城先生擔任。於二零一九年三月二十一日之後，董事會主席及本公司首席執行官均由王春城先生擔任。董事會相信，在管理層的支持下，由同一人擔任主席及首席執行官有助於執行本集團業務策略及提高其經營效率。此外，在董事會的監督下，得以充分及公平地代表股東的利益。為可以投放更多時間專注批准及監管本集團的策略及政策，於二零一九年十月二十二日，王春城先生不再擔任本公司首席執行官並由執行董事調任為非執行董事及繼續出任董事會主席，於同日韓躍偉先生獲委任為本公司首席執行官。於二零一九年十月二十二日起，本公司已完全符合守則條文第A.2.1條之規定。就企業管治守則守則條文第A.4.1條而言，全體非執行董事獲委任時並無特定年期，而就企業管治守則守則條文第D.1.4條而言，本公司並無向董事發出正式委任書。由於根據本公司章程細則，全體董事須由股東於股東週年大會上重選並至少約每三年輪選一次，故有充足措施確保本公司的企業管治符合企業管治守則所規定的同一水平。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期間一直遵守標準守則所載的標準規定。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

經審核年度業績初步公佈

本二零一九年年度業績初步公佈中所載有關截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司於該年度之法定年度綜合財務報表，惟均源自該等財務報表。根據公司條例(香港法例第622章(「公司條例」))第436條規定須予以披露之有關該等法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的規定向公司註冊處處長遞交截至二零一八年十二月三十一日止年度財務報表，並將會在適當時遞交截至二零一九年十二月三十一日止年度之財務報表。

本公司之核數師已就本集團於上述兩個年度之財務報表出具報告。核數師報告為無保留意見，並無提述任何核數師在不作出保留意見之情況下，以注意事項之方式敬希垂注之事宜，亦未載有公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指之聲明。

安永會計師事務所工作範圍

有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的初步公告所載綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字已由本集團核數師安永會計師事務所(執業會計師)與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額進行比較，並發現兩者屬一致。根據香港會計師公會所頒佈的香港會計準則、香港審閱工作準則或香港鑒證業務準則，安永會計師事務所就此進行的審計工作有限，並不構成審計、審閱或其他保證委聘，因此核數師並無就初步公告發表任何保證。

審核委員會

本公司及其附屬公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由本公司審核委員會審閱並經本公司核數師審核。

於聯交所及本公司網站刊發年度業績及二零一九年年報

本年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.crpharm.com)，及載有上市規則規定的所有資料的二零一九年年報將於適當時寄發予股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

承董事會命
華潤醫藥集團有限公司
主席
王春城

香港，2020年3月30日

於本公告日期，董事會包括主席及非執行董事王春城先生；執行董事韓躍偉先生、李向明先生及翁菁雯女士；非執行董事包括余忠良先生、郭巍女士、王守業先生及呂睿智先生；及獨立非執行董事包括盛慕嫻女士、郭鍵勳先生、傅廷美先生及張克堅先生。